



人材を求める企業への営業連行の毎日テレホンポイントメントといった基本的なことはもちろん「パートの人の自転車がたくさん置いてあるところや引越し、配送などの会社は人材が必要はず」と予測し、斉藤社長は運送業、専務は製造業に分かれ、飛び込みでの営業を続けたという。企業としての実績もなく、ネームバリューもない中、「君は誰？」「何の会社？」と問われることもあり、押し売りにならない営業はしやすかった。さらに、人手不足のところは業務拡張などで業績を伸ばしている企業が多く、喜ばれることが多かった。また求人する企業と求職者とのパイプ役となる人材派遣ビジネス、斉藤社長は求職者のニーズに「収入、日払いや連払いを取り入れたら、パート従業員の満足も行うなど、次々に新しいシステムを導入していった。

優秀な営業マンは人の こころがつかめる人

大手が参入していない軽作業に絞る。昔ながらの「人夫買し」という世界でシステムチックにビジネス化した。斉藤社長は、その後、不採算店舗の建て直しを図る飲食事業へ進出。「なごみ庭」灯り庭「火花」の3つのブランドで徐々に店舗数を増やしている。さらに店舗の再生事業にも乗り出し、2007年3月には旭川で「リサイクルショップNOW」の営業譲渡を受けた。現在は従業員数100人、法人登記から7年で売上高22億9千万円に達するなど、経営者としてはもちろん、営業マンとしてもその才能を開花させているが、社員にも常に目標設定をさせている。社員にも常に目標設定をさせて、それに対して自らの考えで達成させるよう指導しているという。「優秀な営業マンは、ニーズを見分ける力を持ち、人の心をつかめる人。仮に1日10件営業して、10件営業してきてしまった」と言っても、結果が出なければ意味がない。10件のうち、仕事を獲得できるのは2社だとすれば、他の8社に時間をかけるのは無駄な努力と言わざるを得ない。その無駄を見極められる人が当社の欲しい人材であり、優秀な営業マンだと思います。当社には他業種からの転職者もいますが、過去の実績がどうこうより、私たちが同じ思いを持って仕事ができる人材を求めています。営業にしても、自分から提案して需要を掘り起こす方が楽しいし、楽しく仕事をしなければ、うちの会社においても意味がない。ほかの会社に行ってもらった方がいいです。」

名刺に記した社員一人 ひとりのNo.1宣言



アスクゲートの名刺には、名刺の下に全員がそれぞれに設定したNo.1が書かれている。斉藤社長も例外ではなく、「行動力No.1」という文字があり、初対面の人との名刺交換では必ずと言っていいほど、この点が話題になるという。「自分で立てた目標であり、自分のPRポイントですから、それが実行できなければ社長といっても許されません。笑顔No.1や配りNo.1、私と同じように行動力No.1など、自分にはさまざまなNo.1があります。自分の目標を宣言することで、それに向かつて努力をする。さらに社員には毎月、目標やそれについてどう行動するかといったことを記入させ、全員の分を回収し、張り出していますが、人間、紙に書いたり、周りに宣言しないとなかなか行動できないものですから、土曜チームの土曜公三氏が確立させ、全国の1200社余りの企業で導入されている。3KMシステム手帳を導入し、毎年新年に社員へ配布す

るなど、トップと社員が一つのチームとして、同じ目標に向かって行動する。それがアスクゲートの理念であり、発達の源といえるだろう。現在、人材サービスの本支店が13社、飲食店17軒、リサイクルショップ1軒、介護サービス2軒を展開し、「これからは再生事業がまたまた伸びる」という斉藤社長だが、あくまでも自社の現状をわきまへ、無理のない成長を、「いずれは、トリさんのように、北海道を代表する会社になつていきたい。それにはまだまだ時間は掛かりますし、企業である以上、いろいろ波はあると思います。でも、逆境の時に打ち勝つ強い心があれば、苦しい時でも立ち上がっていく。そう信じてますね。自社のホームページにも一決して諦めない、絶対逃げない、常に挑戦し続けるベンチャー精神経営を宣言している。斉藤社長の挑戦はまだ始まったばかりかもしれない。

3KM

個人、会社、家族の頭文字である3つのKと一人ひとりが目標(Mark)を持ち、それらを自ら管理(Management)し、実現に向けて意欲を引き出すこと(Motivation)を表す3つのMを意味し、3KMシステム手帳は毎年15,000人が利用している。



会社概要

- 株式会社アスクゲート
- (本社)札幌市白石区平和通7丁目北14-29
- TEL:011-868-8600 FAX:011-868-8607
- ◆設立:2000(平成12)年12月
- ◆資本金:5,250万円
- ◆売上高:22億9千万円
- ◆社員数:100名(平成19年5月末現在)
- ◆事業内容:人材サービス、各種店舗代行運営、介護、飲食事業
- ◆URL: <http://www.asqg.co.jp>

経営者データファイル

- ◆生年月日:1973(昭和48)年10月30日
- ◆血液型:O型
- ◆出身:北川市
- ◆趣味:旅行
- ◆所属経験機関:7機関
- ◆所属経験機関:全期参加
- ◆エピソード:辞意固執(勝手に営業1成功の逸話)
- ◆得意得意:登録ベンチャー、日報レストラン
- ◆座右の銘:逆境の時に打ち勝つ強い心